



Gezamenlijke Vergadering

COR-secretariaat

5

Spui 21
1012 WX Amsterdam
Postbus 19268
1000 GG Amsterdam

T 020 5256955
E-mail: cor@uva.nl

10

Verslag 57^e Gezamenlijke Overlegvergadering

15

Datum
30 oktober 2020

Verslag door
mw. mr. N.M. Nagobi

Tijd
09:00-10:30 uur

Locatie
Online videoconferentie (platform Zoom)

20

AGENDA

25

1. Opening en vaststelling agenda

2. Mededelingen

3. Vaststelling van het verslag van de 55e GOV Kaderbrief d.d. 12-06-2020

(NB De vaststelling van het verslag van de 56e GOV d.d. 12-06-2021, inzake het IP zal op d.d. 13 november a.s. worden vastgesteld)

4. Begroting 2021 (ter instemming en advies)

5. Rondvraag en sluiting

30

Aanwezig:

CSR: E. Hidoussi, N. Hol (voorzitter van de GV), I. Muso, E. Pomasqui, D. Rademaekers, D. Steenmeijer, O. Abbring (ambtelijk secretaris CSR)

35

COR: E. Brouwer, D. Donner, E. Grassiani, R. Huygens, H. Kjos, C. Kleverlaan, G. van der Pol (vicevoorzitter van de GV), E. Pasman, P. Rodenburg, M. Sanders, O. van Tubergen, T. Walstra, N. Nagobi (ambtelijk secretaris COR)

40

College van Bestuur: G. ten Dam (voorzitter CvB), K. Maex (Rector magnificus), J. Lintsen (CvB-lid), M. Herweijer (bestuurssecretaris)

Gasten: F.D. Boels (Directeur Financiën, Planning & Control UvA), Rijk Vegard van Beek, Student Assessor UvA (op de publieke tribune) en Karin van den Berg (fluistertolk: Engelse taal)

45

Afwezig:

CSR: met bericht: T. Baig, T. Dietvorst, E. Hotamis, S. Koba, J. Nguyen, C. Obiefule, A. Saidi, K. Ullah

Zonder bericht: -

50

COR: met bericht: N. Edwards, C. Hille, M. Sluijs

Zonder bericht: -

VERSLAG

55 **1. Opening en vaststelling agenda**

GV-voorzitter Hol opent de vergadering om 09.01 uur en heet iedereen van harte welkom.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

60 **2. Mededelingen**

CvB:

- Geen.

GV:

- Geen

65

3. Vaststelling van het verslag van de 54e GOV d.d. 12-06-2020 (Kaderbrief 2021)

Het verslag wordt onder voorbehoud van enkele tekstuele wijzigingen vastgesteld.

CvB - Naar aanleiding van:

70

• P. 5, regel 245: 'CvB-lid Lintsen antwoordt dat momenteel wordt gewerkt aan een White Paper Duurzaamheid, welke naar verwachting in Q3 ter advies zal worden gelegd aan de GV.' GV-lid Donner wil weten wanneer de GV dit document kan verwachten. Mevrouw Herweijer antwoordt dat dit document binnen een week gereed is.

75

• P. 6, regel 279: 'De heer Boels antwoordt dat de Financiële Commissie van de GV op basis van deze brief met de heer Boels in gesprek zal kunnen gaan tijdens een technisch-overleg om over de SLA-cyclus en de Startnotities te spreken. Insteek is om dit overleg in te plannen na het zomerreces.' GV-lid Donner geeft aan dat dit technisch overleg nog niet heeft plaatsgevonden. De vraag of dit overleg alsnog zal worden ingepland staat momenteel open.

80 **4. Begroting 2021 (ter instemming en advies)**

GV-lid Donner geeft aan dat de GV voor de vergadering een niet-uitputtende lijst met vragen heeft gestuurd naar het CvB ter voorbereiding. Het CvB heeft deze vragen schriftelijk beantwoord. Daarnaast zijn deze vragen en antwoorden voor nadere toelichting besproken met de heer Boels en leden van de financiële commissies van de COR en de CSR tijdens een technisch overleg een dag eerder, d.d. 29 oktober 2020.

85

GV-lid Grassiani merkt op dat de decentrale raden advies moeten geven over een conceptversie van de facultaire begroting en zij vraagt zich hierbij af of dit wel mogelijk is, omdat de begroting in de loop van de tijd nog aan veranderingen onderhevig zal zijn. GV-lid Donner legt uit dat in de Conceptversies van de Begroting 2021 ook alle concepten van de facultaire begrotingen zijn meegenomen. In deze conceptversies staan ook aanwijzingen over hoe de definitieve begroting zou moeten zijn. Door deze werkwijze zou het voor de decentrale raden redelijk goed mogelijk zijn om hierover advies te geven.

90

Coronamaatregelen

95

GV-lid Donner wil van het CvB weten of de Concept Begroting 2021 zich verdraagt met de verwachting dat Nederland op slot gaat de eerste vijf maanden van 2021. Momenteel wordt ervan uitgegaan dat de ontwikkeling rond de Coronapandemie een eenmalige gebeurtenis is en de extra kosten die deze pandemie voor UvA met zich mee brengen naar verwachting relatief laag zijn. De GV deelt de visie dat dit nog niet zeker is en wil met name van het CvB weten wat hun verwachting rond de Coronamaatregelen en de effecten daarvan op de Begroting 2021 zullen zijn. In concreto wil de GV weten hoe realistisch het is om te rekenen op extra geld vanuit het Rijk om verliezen en bijsturing van het onderwijs en onderzoek wegens Corona op te vangen.

100

De CvB-lid Lintsen geeft aan dat de effecten van de Coronacrisis voor de financiën redelijk overzichtelijk zijn. Voor 2020 zal een stevige voorziening in de jaarrekening worden opgenomen.

105

Met betrekking tot de vormgeving van deze voorzieningen zijn gesprekken gaande met de accountant. Het gaat hierbij om bijvoorbeeld vraagstukken over contractverlenging van onderzoekers, omdat hun onderzoek wegens de Coronapandemie *on hold* staat. Daarnaast moet gedacht worden aan extra ondersteuning voor faculteiten voor het omschakelen van het onderwijs, het verminderen van werkdruk bij docenten, het creëren van een 1,5-meter-afstand-universiteit en het versterken van

110 blended learning en hybride onderwijs. Op sommige onderdelen is in 2020 ingezet en zal deze inzet
worden gecontinueerd in 2021. Op andere onderdelen zal de inzet vanaf 2021 zijn. GV-lid Brouwer
wil weten of de verlenging van contracten breder ligt dan alleen het verlengen van onderzoeks-con-
tracten. CvB-lid Lintsen antwoordt dat er verschillende opties mogelijk zijn. Het is denkbaar dat me-
dewerkers met een tijdelijke overeenkomst langer in dienst kunnen worden gehouden, omdat is ge-
115 bleken dat het nodig is. Op decentraal niveau worden deze afwegingen gemaakt en daar is financiële
ruimte voor.

CvB-lid Lintsen geeft daarnaast aan dat dankzij het groeiend aantal studenten dat de Refe-
rentieraming OCW 2021 omhoog gaat¹. Een loon en prijsbijstelling wordt uitgekeerd en voor het
overige is de UvA - en dat geldt voor alle universiteiten - ervan uitgegaan dat zij hun eigen broek
120 kunnen ophouden. Daarvoor moet de UvA wel een stukje van het eigen vermogen aanspreken.
Vooralsnog betreft dit minder dan 1% van het totaal vermogen. CvB-lid Lintsen maakt duidelijk dat
de universiteiten er redelijk gunstig voor staan in vergelijking tot andere sectoren. Wel bestaat er een
kans dat er in de politiek een koerswijziging voor bezuinigen zal plaatsvinden. Op dit moment is dat
een factor waar vooralsnog geen rekening mee gehouden hoeft te worden, omdat hij uitlegt dat er
125 momenteel in de politiek geen brede consensus is over bezuinigen. Hij baseert deze verwachtingen
op een recent verschenen rapport van de Studiegroep begrotingsruimte. De studiegroep Begrotings-
ruimte (SBR) brengt voorafgaand aan de verkiezingen advies uit over de begroting van de Rijks-
overheid². GV-lid Pasmaan uit zijn zorgen over het extra geld dat vrij zal komen wegens de Corona-
pandemie en wil van het CvB weten of zij meer inzicht kunnen geven in de verdeling van het geld.
130 CvB-lid Lintsen geeft aan dat de keuzes over de verdeling aan het kabinet zijn. Collegevoorzitter
Ten Dam geeft aan dat dat er in de afgelopen maanden ontzettend veel is gelobbyd om meer geld
voor het onderwijs te krijgen. Voor aanvang van de Coronapandemie leek het erop dat het extra geld
voor het onderwijs en onderzoek er ook zou komen, maar dat is door de huidige situatie geen gelo-
pen koers.

135 GV-lid Brouwer geeft aan dat wegens Corona een groot deel van de werkzaamheden voor
onderwijs, onderzoek en ondersteuning vanuit huis wordt uitgevoerd. Zij wil weten of er een balans
is tussen de kosten die daardoor bespaard worden en de kosten die zijn toegenomen door het nieuwe
thuiswerken. CvB-lid Lintsen antwoordt dat posten waarop wordt bespaard niet de gemaakte kosten
overstijgen. Collegevoorzitter Ten Dam voegt aan dit antwoord toe dat het *onderwerp extra facilite-*
140 *ring* wegens de thuiswerknorm met de COR meerdere keren uitgebreid is besproken. Momenteel is
het CvB aan het onderzoeken in VSNU-verband wat er mogelijk is binnen de fiscale regelgeving om
medewerkers extra te faciliteren³.

GV-lid Kleverlaan uit zijn zorgen over de situatie rond de tweede, derde en vierde geld-
stroom. Hij geeft aan dat de Coronapandemie grote impact zal hebben op deze categorieën en hij wil
145 weten hoe het CvB dat ziet. Rector magnificus Maex geeft aan dat het budget dat de Europese Raad
wil uittrekken voor onderwijs en onderzoek universiteiten niet toereikend is. In dat kader wordt er
momenteel gelobbyd vanuit de LERU om de Europese Raad van gedachten te doen veranderen⁴.
Daarnaast wordt er ook in een breder kader gezocht naar financieringsmogelijkheden. Rector magni-
ficus Maex benadrukt dat deze aandachtspunten op het netvlies van het CvB staan.

150 *Het Instellingsplan 2021-2026*

GV-lid Donner geeft aan dat de vraag over het Instellingsplan wordt behandeld op de GOV d.d. 13
november 2020.

155 *Informatieverzoek: een overzicht van de subsidies ontvangen door de Taskforce voor werkdrukverla-*
ging

GV-lid Donner dankt het CvB voor het delen van de gevraagde documenten. Collegevoorzitter Ten
Dam geeft vervolgens een update over de stand van zaken rond het onderwerp Reductie van

1 <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/rapporten/2021/04/19/referentieraming-ocw-2021>

2 <https://rijksbegroting.nl/beleidsevaluaties/studiegroep-begrotingsruimte>

3 <https://www.vsnunl.nl/vsnu.html>

4 <https://www.leru.org/about-leru>

160 werkdruk⁵. In juni 2020 is er budget voor de eerste projecten van faculteiten, diensten en bestuurs-
161 staf toegekend. Een nieuwe uitvraag voor toekenning van budget voor werkdruk verlagende pro-
162 jecten is verstuurd aan de faculteiten, diensten en eenheden. Momenteel liggen er 24 aanvragen voor
163 ter beoordeling van de Commissie Werkdruk, vanuit de UCLO⁶.

Inspanning UvA ter verbetering van het onderwijs, de kwaliteitsafspraken niet meegerekend
165 GV-lid Donner vraagt of het CvB een overzicht of tabel met de GV kan delen, die laat zien hoe door
166 de UvA financieel wordt ingezet op het doen van onderzoeks- en kwaliteitsverbeteringen. Een toe-
167 voeging van een extra paragraaf met deze informatie in het jaarverslag zou een mogelijkheid kunnen
168 zijn. CvB-lid Lintsen legt uit dat op basis van de systematiek van de begroting het uitvoeren van dit
169 verzoek niet eenvoudig is. Niettemin geven hij en Rector magnificus Maex aan tegemoet te willen
170 komen aan dit verzoek. Dit zou bijvoorbeeld kunnen door middel van de monitoring van de actielij-
171 nen uit het Instellingsplan 2021-2026 voor de opvolgende begrotingscyclus.

Afgesproken salarisverhoging met de bonden door Rijksbekostiging
175 GV-Lid Donner wil weten of de door de vakbonden overeengekomen salarisverhogingen door de
176 Rijksbekostiging zullen worden vergoed. In het schriftelijke antwoord van het CvB werd aangege-
177 ven dat in de Conceptbegroting 2021 wordt aangenomen dat een salarisstijging van 2,5% door het
178 Rijk zal worden bekostigd. Volgens het allocatiemodel zullen de salarisverhogingen goed terecht ko-
179 men bij de faculteiten. GV-lid Donner uit zorgen over de allocatie van deze gelden naar de Diensten.
180 Deze moeten efficiencycyclagen maken en hieruit is naar voren gekomen dat bij de Bibliotheek, ICTS
181 en Facility Services er daarbij een krappe situatie qua gelden is opgetreden. Hij wil weten hoe het
182 CvB hier tegen aan kijkt en wat zij van plan zijn hier aan te doen op de korte en lange termijn. CvB-
183 lid Lintsen legt uit dat het allocatiesysteem van gelden is gericht op het primaat van het onderwijs en
184 onderzoek. Op het moment dat er extra geld vrijkomt voor bijvoorbeeld een bijstelling van de loon-
185 kosten. Dan gaat dat geld in eerste instantie naar de faculteiten. Hierdoor komt er extra druk op de
186 diensten te staan om efficiënter te werken. De SLA-cyclus biedt ruimte voor de diensten om extra
187 kosten in rekening te brengen. Op deze wijze blijft een en ander in balans. Op het moment dat het
188 aantal studenten stijgt, komt er automatisch meer geld vrij voor medewerkers en ook de diensten.
189 Momenteel vinden er bijvoorbeeld gesprekken plaats met de UB in het kader van de SLA-Cyclus.
190 CvB-lid Lintsen geeft hierbij aan dat dit proces trager loopt dan aanvankelijk gedacht en hij legt
191 hierbij uit dat dat dit te maken heeft met de classificatie van grote hoeveelheden boeken en hun
192 nieuwe bestemming.

*GV-voorzitter Hol deelt mee dat al enige tijd in de GOV de Engelse vertaling niet goed hoorbaar is.
195 Dit is problematisch, omdat alle leden van de financiële commissie van de GV Engelstalig zijn.*

*10.00-10.10 uur de vergadering wordt geschorst voor een pauze. Tijdens de pauze zullen de ambte-
196 lijk secretarissen samen met de tolk onderzoeken waar technische problemen zitten en of deze in de
197 pauze verholpen kunnen worden.*

200 *GV-voorzitter Hol deelt mee dat de technische problemen zijn verholpen. Instructies over de cor-
199 recte instellingen voor de vertaling worden via de Chat gedeeld met alle vergaderdeelnemers.*

Verzoek om heldere weergave van valorisatie in de Begroting 2022
205 GV-lid Donner geeft aan dat de begroting op dit moment niet is verbijzonderd (naar hoofdtaak). Hij
206 vraagt of in de Begroting kan worden aangegeven waaruit de inspanningen bestaan om thematisch
207 het onderwijs te verbeteren. Het verzoek van de GV is om een tabel in de begroting van 2022 toe te
208 voegen met gegevens die dit aangegeven. CvB-lid Lintsen en Rector magnificus Maex leggen uit dat
209 wegens de systematiek van de Begroting de gevraagde informatie bij voorkeur kan worden onderge-
210 bracht bij het onderdeel monitoring van het Instellingsplan.

5 <https://magazines.uva.nl/magazine/magazine-wijzer-in-werkdruk/commissie-werkdruk/>

6 <https://medewerker.uva.nl/content-secured/az/lokaal-overleg/lokaal-overleg.html>

210 GV-lid Donner betoogt waarom het voor de GV toch van belang is om te weten wat er door
de UvA aan valorisatie uitgegeven wordt en wat er binnenkomt. IXA is een organisatie binnen de
UvA die tot kerntaak heeft de valorisatie te onderzoeken en te organiseren⁷. De GV wil via de be-
groting kunnen zien in welke mate IXA aansluit of contact heeft met de verschillende faculteiten.
215 CvB-lid Lintsen antwoordt dat het CvB geen concreet antwoord kan geven op de vraag wat de UvA
precies aan valorisatie uitgeeft. Hij is het met de GV eens dat de valorisatie een belangrijke status
dient te krijgen in de begroting. Hij benadrukt dat het pas voor de volgende begrotingscyclus gaat
lukken om hierover plannen te maken. GV-lid Donner wil daarnaast weten hoe de GV de specifieke
Europese fondsen kan terugzien in het allocatiemodel. Het gaat hierbij met name over de derde en
220 vierde geldstromen. Hij wil weten hoe deze gelden voor de lange termijn gediversifieerd worden met
name als je kijkt naar het Instellingsplan. De heer Boels begrijpt dat de GV behoefte heeft aan meer
informatie over dit onderwerp. Hij geeft aan dat momenteel daarover binnen de financiële kolom
over wordt nagedacht. GV-lid Pasman uit zijn genoegen over de antwoorden van de heer Boels en
CvB-lid Lintsen dat vanuit Europees perspectief wordt nagedacht.

225 GV-lid Brouwer geeft aan dat een jaar terug met het CvB is gesproken over het project Hu-
manities in Context inzake de facultaire begroting van de FGw. Vorig jaar was de status van het pro-
ject onderwerp van discussie. Het CvB heeft toen aangegeven dat de kosten in de facultaire begro-
ting verkenningkosten betroffen. Momenteel lijkt het erop dat het project van een verkenningfase
naar een ontwikkelingsfase is gegaan. Zij wil weten hoe het CvB hier tegenaan kijkt zonder dat daar-
van de OR-FGw noch de GV in kennis is gesteld c.q. is gehoord. Ondanks het feit dat dit onderwerp
230 de facultaire begroting aangaat is dit onderwerp wel besproken met het College. CvB-lid Lintsen
antwoordt dat het onderwerp destijds is besproken, omdat het CvB de indruk had dat de gesprekken
toen niet goed verliepen. In eerste instantie zijn deze vragen voor de decaan van de FGw. Het CvB
houdt hierbij niettemin vinger aan de pols.

235 6. Rondvraag en sluiting

GV-lid Donner dankt het CvB en de heer Boels voor de door hun gegeven antwoorden en hij kon-
digt aan dat de GV en ook de financiële commissie van de COR en de CSR op korte termijn bij el-
kaar komen om het vervolg en de strategie van de GV te bepalen inzake het instemmingsverzoek op
de hoofdlijnen van de Begroting 2021. GV-voorzitter Hol dankt de heer Donner voor het gedeelte-
240 lijk voorzitten van de GOV, met betrekking tot het financiële gedeelte. GV-lid Pasman dankt de heer
Boels en zijn team voor het leesbaarder maken van de (concept)Begroting 2021. GV-vicevoorzitter
Van der Pol dankt mevrouw Van de Berg voor haar tolk-werkzaamheden, ambtelijk secretaris Na-
gobi voor het opzetten en van organiseren deze digitale vertaling en ambtelijk secretaris Abbring
voor het bijspringen inzake digitale vertaling tijdens deze GOV.

245 GV-voorzitter Hol dankt alle aanwezigen en sluit de vergadering om 10.30 uur.

⁷ <https://www.ixa.nl>