

Voorstel voor het allocatiemodel van de UvA

Verdeelprincipe

Het huidige allocatiemodel bevat voor de onderzoeksallocatie een thans als 'historisch beleidsbudget' of 'vaste voet' aangeduide *lumpsum*-toekenning aan de faculteiten. De actuele discussie over het allocatiemodel laat zien dat in de UvA-gemeenschap de koppeling van deze budgetten met een herleidbare kostenbasis verloren is gegaan en daarmee op onvoldoende draagvlak kan rekenen. Het voorstel hier is om de historische beleidsbudgetten te substantiëren als geormerkt budget dat dient ter dekking van specifieke kosten.

De voorgestelde methodiek is gebaseerd op het solidariteitsprincipe waarin iedereen comfortabel, effectief en veilig moet kunnen werken en studeren. Daarvoor zijn voor iedereen verschillende basisfaciliteiten en infrastructuur nodig, waarin via een basisfinanciering voorzien dient te worden. Het is evident dat deze kosten per faculteit kunnen verschillen omdat de context en content van elke faculteit verschillend is.

Concreet stellen wij voor **meerjarig vastgelegde doeltoekenningen** in te stellen waarmee voor de verschillende organisatieonderdelen kenmerkende specifieke kosten gedekt worden. Te denken valt hierbij aan kostbare labinfrastructuur en apparatuur, incl. de daarbij essentiële ondersteunende staf zoals technici en analisten (m.n. FNWI, FMG), of het in stand en op peil houden van expertise die niet of moeilijk extern gevonden kan worden, zoals het Technologiecentrum en de Expert ICT ondersteuningsgroep (FNWI). Naast deze voorbeelden die vanuit de bètacontext evident zijn, liggen ook kosten voor de hand die voortvloeien uit voorzieningen waar de faculteiten in gedifferentieerde mate gebruik van maken, waaronder de Universiteitsbibliotheek, het Allard Pierson museum, de Bijzondere Collecties, etc. Door bij deze doeltoekenningen voldoende fijnmazigheid te hanteren kan de aansluiting ervan bij de strategie van de instelling per deelbudget inzichtelijk gemaakt worden, alsmede periodiek getoetst om tot herijking dan wel verlenging van de budgettoedeling te komen. De faculteiten dienen hiertoe uitgenodigd te worden hun bestaande historische beleidsbudgetten te onderbouwen met per faculteit specifieke kosten. Daarnaast zullen thans ook generiekere kosten (mede) door de historische beleidsbudgetten gedekt worden. De omgang met het na aftrek van de nieuwe vormen doeltoekenningen resterende deel van de historische beleidsbudgetten vraagt nog nadere uitwerking.

Koppeling met strategie van de UvA

De UvA beoogt een brede onderzoeksuniversiteit te zijn waar onder meer baanbrekend wetenschappelijk onderzoek en onderzoek-intensief onderwijs worden verzorgd, met voor 'onderzoekers de ruimte en de faciliteiten die nodig zijn voor vernieuwend en interdisciplinair onderzoek' (zie <http://www.uva.nl/over-de-uva/uva-profiel/identiteit>). Deze ambitie creëert de verplichting tot adequate bekostiging van de voorzieningen die voor de inhoudelijke breedte en researchintensiteit essentieel zijn. Met de beleidsmatige onderbouwing vervalt de grond op basis waarvan sinds 2011 jaarlijks 1% van deze budgetten wordt afgeroomd t.b.v. de onderzoekszwaartepunten. Te overwegen valt om hiertoe langs andere weg budget te reserveren.

Parameter

De parameters relevant voor vaststelling van de doeltoekenningen ter vervanging van het historische beleidsbudget zijn de te objectiveren kosten van per faculteit specifieke voorzieningen/faciliteiten.

Voordelen

De introductie van herleidbare en geobjectiveerde doeltoekenningen ter volledige vervanging van de historische beleidsbudgetten maakt een zuiverder discussie in de academische gemeenschap mogelijk over de verdeling van de beschikbare onderzoeksmiddelen aan de faculteiten. Deze discussie kan gevoerd worden op basis van inhoudelijke strategische afwegingen. De beoogde transparantie helpt voorkomen dat de beleidsbudgetten als relictten uit het verleden onder permanente druk blijven staan en afgebouwd worden, om aldus sluipenderwijs de concurrentiepositie van kostenintensieve onderzoeksactiviteiten in gevaar te brengen. Daarnaast worden alle thans niet voldoende structureel gedekte specifieke kosten per faculteit hiermee tevens inzichtelijk gemaakt, wat zou moeten leiden tot budgetcorrecties en -verschuivingen.

Nadelen

De hier voorgestelde aanpassing brengt een wat grotere complexiteit met zich mee dan het huidige systeem van historische beleidsbudgetten. De granulariteit van de doeltoekenningen dient zo te worden gekozen dat enerzijds voldoende specifieke en herkenbare deelbudgetten worden toegekend voor een daarbij passende (meerjarige) periode, terwijl anderzijds het totale aantal doeltoekenningen overzichtelijk genoeg blijft om bij zowel bestuurders als medezeggenschap voldoende inhoudelijke betrokkenheid te kunnen borgen.

Gegevens van de inzender:

Naam:	Gezamenlijke instituutsmangers API, IBED, ILLC, IoP, Ivl, HIMS, KdVI, SILS
Faculteit:	FNWI
E-mail:	J.vanMameren@uva.nl
Telefoonnummer:	525 5784
Opmerking:	De indieners zijn van harte bereid om een actieve rol te spelen bij de uitwerking van dit voorstel.